



**SPITALUL ORASENESC HARSOVA**  
**JUDETUL CONSTANTA**  
**STR. VADULUI NR 76**  
**TEL. 0241/870208; FAX 0241/870208**  
**e-mail: spital\_harsova@yahoo.ro**



## **ANUNȚ**

**SPITALUL ORĂȘENESC HÂRȘOVA** organizează, în temeiul H.G. 286/2011 coroborat cu Dispoziția primarului orașului Hârșova nr. 169 din 20.02.2017, concurs pentru ocuparea postului de **manager** la care au acces persoane fizice care întrunesc cumulativ următoarele condiții:

- a) *cunosc limba română, scris și vorbit;*
- b) *sunt absolvenți ai unei instituții de învățământ superior de lungă durată - medical, economico-financiar sau juridic, cu diplomă de licență sau echivalentă;*
- c) *sunt absolvenți ai unor cursuri de perfecționare în management (sanitar), agreeate de Ministerul Sănătății, ori ai unui masterat / doctorat în management sanitar, economic ori administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată;*
- d) *au cel puțin trei ani vechime în posturi prevăzute cu studii universitare de lungă durată;*
- e) *nu au fost condamnate penal sau trimise în judecată pentru fapte de natură penală;*
- f) *sunt apte din punct de vedere medical (fizic și neuropsihic);*
- g) *nu îndeplinesc vârsta standard de pensionare în anul în curs;*
- h) *au achitat taxa de participare la concurs (800 lei).*

Concursul se desfășoară în trei etape:

- a) *etapa de verificare a dosarelor;*
- b) *proba scrisă;*
- c) *susținerea și evaluarea proiectului de management.*

Dosarele se vor depune la sediul Spitalului Orășenesc Hârșova (resurse umane), iar concursul va avea loc la sediul Primăriei Orașului Hârșova, unde se va asigura înregistrarea audio-video a probelor de concurs.

Secretariatul comisiei de concurs va fi asigurat de jr. Andrei Dogaru (0724/620.286 / dogaru17@mail.com)

Dosarul de înscriere trebuie să conțină:

- a) *cererea de înscriere;*
- b) *copie certificată pentru conformitate a actului de identitate;*
- c) *copie certificată pentru conformitate a diplomei de licență (sau echivalentă);*
- d) *copie certificată pentru conformitate a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management ori a diplomei de masterat / doctorat în management;*

- e) *curriculum vitae*;
- f) *adeverință care atestă vechimea în posturi cu studii universitare de lungă durată sau copie certificată pentru conformitate a carnetului de muncă*;
- g) *cazier judiciar*;
- h) *adeverință medicală*;
- i) *declarație pe propria răspundere privind necolaborarea cu Securitatea înainte de 1989*;
- j) *copie certificată pentru conformitate a actelor prin care candidatul și-a schimbat numele, după caz*;
- k) *proiectul de management realizat de candidat*;
- l) *declarație pe propria răspundere a candidatului că proiectul de management este conceput și realizat integral de acesta*;
- m) *declarație pe propria răspundere că în ultimii trei ani nu a fost constatată existența conflictului de interese ori starea de incompatibilitate cu privire la candidat*;
- n) *declarație pe propria răspundere privind conformitatea cu originalul a copiilor de pe documentele depuse la dosarul de înscriere*.

Concursul se va organiza conform următorului calendar:

- **27 februarie 2018 - 1 martie 2018 (10:00 - 15:00)** - perioada în care poate fi vizitat spitalul;
- **19 martie 2018** - termenul-limită de depunere a dosarelor de concurs;
- **22 martie 2018** - verificarea dosarelor, stabilirea rezultatelor, afișarea acestora;
- **23 martie 2018** - termen depunere contestații rezultate dosare;
- **25 martie 2018** - termen soluționare contestații rezultate dosare;
- **26 martie 2018, ora 10:00** - proba scrisă a concursului;
- **27 martie 2018** - afișarea rezultatelor;
- **28 martie 2018** - termen depunere contestații proba scrisă;
- **29 martie 2018** - termen soluționare contestații proba scrisă;
- **2 aprilie 2018, ora 10:00** - etapa de susținere a proiectului;
- **3 aprilie 2018** - afișarea rezultatelor etapa proiectului;
- **4 aprilie 2018** - termen depunere contestații etapa proiectului;
- **6 aprilie 2018** - afișarea rezultatelor finale

Bibliografia și tematica:

I. Bibliografia:

A. Din domeniul legislației

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma in domeniul sănătății;
2. Legea finanțelor publice nr. 500/2002;
3. Legea contabilității nr. 82/1991;
4. Legea nr. 346/2002 privind asigurarea pentru accidente de munca și boli profesionale;
5. Legea nr. 53/2003 (Codul muncii);
6. Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
7. Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice;
8. Hotărârea Guvernului nr. 497/2010 privind aprobarea Regulamentului de

organizare și desfășurare a concursului și a examenului pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante, precum și stabilirea criteriilor de evaluare a performanțelor profesionale individuale la promovarea prin examen a personalului contractual din sistemul sanitar;

9. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1043/2010 privind elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli a spitalului public;

10. Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1792/2002 pentru aprobarea normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale;

11. Legea nr. 118/2010 privind unele măsuri necesare în vederea restabilirii echilibrului bugetar;

12. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 547/2010 pentru aprobarea Regulamentului privind acordarea sporurilor la salariile de bază.

#### B. Din domeniul managementului

1. Niculescu O., Verboncu I. - *Fundamentele Managementului Organizațional*, Editura Tribuna Economica, 2001:

- CAPITOLUL 3 - Strategia organizației;
- CAPITOLUL 4 - Sistemul managerial al organizației;
- CAPITOLUL 5 - Managementul resurselor umane și motivarea.

2. Popa I - *Managementul general*, Editura ASE, 2005:

- CAPITOLUL 1 - Fundamentele teoretice ale managementului organizației;
- CAPITOLUL 5 - Reproiectarea sistemului de management;
- CAPITOLUL 6 - Cultura organizațională și leadership-ul.

3. Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar - *Managementul Spitalului*, Editura Public H Press, 2006.

II. Temele-cadru pentru proiectul de management în vederea ocupării funcției de manager:

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului.

- a) *Analiza circuitelor funcționale;*
- b) *Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);*
- c) *Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;*
- d) *Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;*
- e) *Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.*

2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare.

- a) *Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);*
- b) *Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;*
- c) *Transformarea într-un centru medico-social;*
- d) *Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.*

3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane.

- a) *Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;*
- b) *Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;*
- c) *Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;*

- d) *Metode de creștere a performanței personalului;*
  - e) *Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.*
4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital.
- a) *Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;*
  - b) *Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);*
  - c) *Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;*
  - d) *Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.*
5. Analiza situației economico-financiare a spitalului.
- a) *Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;*
  - b) *Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);*
  - c) *Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;*
  - d) *Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.*
6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității.
- a) *Calitatea serviciilor;*
  - b) *Calitatea datelor raportate;*
  - c) *Calitatea personalului;*
  - d) *Satisfacția pacienților.*
7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor.
- a) *Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);*
  - b) *Modalități de achiziție;*
  - c) *Evaluarea stocurilor;*
  - d) *Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.*
8. Strategia managementului în activitatea de investiții.
- a) *În echipamente;*
  - b) *Modernizarea de secții;*
  - c) *Extinderi;*
  - d) *Reparații capitale.*
9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului.
- a) *Fundamentarea activităților;*
  - b) *Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;*
  - c) *Indicatori de eficiență.*

Detalii privind condițiile specifice și bibliografia de concurs sunt disponibile la adresa de e-mail [spital\\_harsova@yahoo.ro](mailto:spital_harsova@yahoo.ro). De asemenea, adresa la care persoanele interesate își pot manifesta intenția de a participa la susținerea publică a proiectului de management este aceeași.

Menționăm că au fost respectate prevederile O.U.G. 90/2017.

Manager,  
dr. Fricățel Vladimir